



**patiswiss**

*IN NATURE'S FOOTSTEPS*

Geschäftsbericht  
Rapport annuel  
**2025**

#### **Patiswiss AG**

Klärstrasse 1  
4617 Gunzgen · Schweiz  
Tel. +41 62 209 66 00  
info@patiswiss.com  
www.patiswiss.com

#### **Medienauskünfte**

Sandro Ott  
CEO  
Patiswiss AG  
Klärstrasse 1  
4617 Gunzgen  
Tel. +41 62 209 66 16  
sandro.ott@patiswiss.com

#### **Auskünfte Aktienkurs**

BEKB/BCBE  
Schwarzenburgstrasse 160  
3097 Liebefeld  
Tel. +41 31 666 63 33  
www.otc-x.ch

#### **Aktienregister**

areg.ch ag  
Fabrikstrasse 10  
4614 Hägendorf  
Tel. +41 62 209 16 60  
info@areg.ch  
www.areg.ch

#### **Impressum**

Konzept und Text:  
Patiswiss AG  
4617 Gunzgen  
info@patiswiss.com  
www.patiswiss.com

#### **Gestaltungskonzept**

IST WERBETEAM AG  
4456 Tenniken  
www.ist.swiss

#### **Layout**

IST WERBETEAM AG  
4456 Tenniken  
www.ist.swiss

<b>LAGEBERICHT</b>	<b>4</b>
<b>MANAGEMENT SUMMARY</b>	<b>6</b>
Commercial	6
Procurement	7
Operations	7
Quality	7
Finance & Services	7
Ausblick 2026	7
<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>	<b>8</b>
Nachhaltigkeit	8
<b>FINANZBERICHT</b>	<b>10</b>
Kennzahlen	10
Bilanz per 31.12.	11
Erfolgsrechnung	12
Geldflussrechnung	13
Anhang zur Jahresrechnung	14
1. Rechnungslegungsgrundsätze	14
2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	15
3. Weitere Angaben	19
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns per 31. Dezember 2025	20
Bericht der Revisionsstelle	21
<b>RAPPORT FINANCIER</b>	<b>23</b>
Chiffres clés	23
Bilan au 31.12.	24
Compte de pertes et profits	25
Tableau des flux de trésorerie	26
Annexe	27
1. Principes comptables appliqué	27
2. Informations sur les postes du bilan et du compte de pertes et profits	28
3. Autres données	32
Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan au 31 décembre 2025	33
Rapport de l'organe de révision	34

# LAGEBERICHT

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Das wirtschaftliche Umfeld für KMUs wie die Patiswiss AG blieb auch im Jahr 2025 äusserst anspruchsvoll. Die weiter zunehmende Komplexität entlang der gesamten Wertschöpfungskette der Lebensmittelindustrie führt zu stetig wachsenden organisatorischen und regulatorischen Anforderungen. Wie schwierig es selbst für Grossunternehmen wie Nestlé ist, sämtliche Risiken vollständig kontrollieren zu können, zeigte die mediale Berichterstattung über «verseuchte» Babynahrung. Vor diesem Hintergrund konzentrierten sich Verwaltungsrat und Geschäftsleitung konsequent auf die weitere Konsolidierung, Optimierung und Stabilisierung unserer Prozesse – mit besonderem Augenmerk auf ein vorausschauendes Risikomanagement. Oberste Priorität hatte dabei jederzeit die Sicherstellung und kontinuierliche Weiterentwicklung von Qualität und Lebensmittelsicherheit.

Diese Ausrichtung entfaltete eine positive Dynamik: 2025 kehrten wir auf den Wachstumspfad zurück (+2.3 %) und erzielten einen fakturierten Umsatz von CHF 20.05 Mio. (Vj.: CHF 19.6 Mio.). Wachstumstreiber war erneut das Segment Industrie (+7.1 %), welches inzwischen 59 % des Gesamtumsatzes ausmacht und damit seine strategische Bedeutung weiter festigte. Der Lebensmitteleinzelhandel behauptete sich trotz Sortimentsoptimierungen und anhaltendem Preisdruck seitens des Handels stabil. Im Grosshandel (–3 %, Vj.: –7.9 %) sowie im Gewerbe (–2.9 %, Vj.: –11.9 %) verzeichneten wir Marktanteilsverluste. Angesichts der fortschreitenden Marktkonsolidierung und des «Gewerberückgangs» kommt diese Abnahme faktisch einer Stabilisierung gleich. Das Segment Gewerbe bleibt weiterhin im strategischen Fokus, um mittelfristig wieder moderates Wachstum zu realisieren. Die Gastronomie verharrt auf niedrigem Umsatzniveau (Umsatzanteil 1 %) und bleibt in einem anspruchsvollen Marktumfeld unter Druck. Im Ausland mussten wir Einbussen hinnehmen, die primär auf den starken Schweizer Franken sowie den anhaltenden Preisdruck im Bio-Segment zurückzuführen sind. Mit gezielten Massnahmen und klarer Priorisierung begegnen wir diesen Herausforderungen aktiv.

Die strategische Finanzierung der Patiswiss AG wurde gezielt weiterentwickelt, um den finanziellen Handlungsspielraum für künftige strategische Initiativen nachhaltig zu erweitern und die unternehmerische Flexibilität langfristig sicherzustellen. Unsere Eigenfinanzierungsquote bewegt sich mit 49.7 % weiterhin auf

einem sehr soliden Niveau und unterstreicht die finanzielle Stabilität des Unternehmens. Mit einem positiven freien Cash-flow von CHF 0.4 Mio. (Vj.: CHF –0.55 Mio.) konnten wir ein weiteres zentrales Ziel erreichen und unsere Innenfinanzierungskraft stärken. Bei den Investitionen übten wir bewusst Zurückhaltung (CHF 0.53 Mio., Vj.: CHF 1.02 Mio.), da der Fokus auf der Stabilisierung und optimalen Nutzung der in den vergangenen Jahren getätigten Grossinvestitionen lag.

Das operative Ergebnis wurde durch direkte Kosten von rund CHF 0.44 Mio. (v.a. Unterhalt und Personalaufwand) belastet. Diese Aufwendungen erfolgten im Rahmen einer bewusst getroffenen strategischen Entscheidung zur weiteren Stärkung unseres Umgebungsmanagements. Ziel ist es, Qualität und Lebensmittelsicherheit strukturell weiterzuentwickeln und damit die steigenden Anforderungen der Lebensmittelindustrie – einschliesslich EU-Anforderungen – langfristig sicherzustellen. Trotz dieser gezielten Vorleistungen konnte die EBITDA-Marge auf 7.1 % (Vj.: 6.2 %) gesteigert werden. Der strategische Zielwert von über 12 % wurde zwar klar verfehlt, die positive Margenentwicklung bestätigt jedoch die Stabilität des eingeschlagenen Kurses und die nachhaltige Ausrichtung der Unternehmensführung.

Die umgesetzten Prozessoptimierungen ermöglichten es uns, die Personalkosten das zweite Jahr in Folge zu senken (CHF –0.28 Mio., Vj.: –0.37 Mio.). Ohne die gezielten Investitionen in das erwähnte Umgebungsmanagement wären die Personalkosten 2025 noch tiefer ausgefallen. Für 2026 sind weitere Optimierungsschritte geplant, um die Effizienz und Wirtschaftlichkeit des Unternehmens nachhaltig zu stärken.

Unsere Kunden verlangen weiterhin hohe Flexibilität, weshalb die Durchsetzung höherer Mindestbestellmengen am Markt eine Herausforderung bleibt. Die durchschnittliche Auftragsgrösse sank auf 422 kg (Vj.: 545 kg), während insgesamt 2'930 Aufträge abgewickelt wurden (Vj.: 2'721). Dass wir mehr Aufträge mit geringerem Personalaufwand bearbeiten konnten, unterstreicht die Effizienzsteigerung unserer Abläufe. Insbesondere konnten wir während der Hochsaison auf den Einsatz von Temporärkräften verzichten. Die durchschnittliche Anzahl der Vollzeitstellen lag im Jahresdurchschnitt bei 46.0 (Vj.: 46.4).

Bei den Energiekosten zeigte sich sowohl bei Gas als auch bei Strom eine leichte Entspannung auf der Kostenseite, bei einem Verbrauch leicht über Vorjahresniveau. Die jüngsten Entwicklungen im Nahen Osten verdeutlichen jedoch, wie rasch sich die Situation wieder ändern kann: Ein erneuter Preisschub ist jederzeit möglich und bleibt ein relevantes Risikoszenario. Unsere eigene Photovoltaikanlage deckt weiterhin knapp 20 % des gesamten Strombedarfs und leistet damit einen substantziellen Beitrag zur Versorgungssicherheit sowie zur weiteren Stabilisierung der Energiekosten.

Die Rohstoffmärkte waren 2025 von deutlichen Schwankungen geprägt. Nach dem Rekordhoch im Jahr 2024 entspannten sich die Kakaopreise in der zweiten Jahreshälfte spürbar, bewegten sich im Mehrjahresvergleich jedoch weiterhin auf hohem Niveau. Ein vergleichbares Bild zeigt sich bei der Kakaobutter. Demgegenüber kannten die Haselnusspreise 2025 nur eine Richtung und verteuerten sich nahezu exponentiell. Um die Preissituation zumindest teilweise zu glätten, bauten wir gezielt Lagerbestände bei Haselnüssen auf und setzen auf eine Entspannung im Jahr 2026. Auch die Pistazienpreise blieben herausfordernd. Noch anspruchsvoller war jedoch die Sicherstellung der Qualität, die unseren hohen Anforderungen entspricht.

Die Rohstoffsicherheit – verstanden als Verfügbarkeit und insbesondere als Gewährleistung der geforderten Qualität – wird uns wie auch die gesamte Lebensmittelindustrie in den kommenden Jahren stark fordern. Diese Entwicklungen unterstreichen die strategische Bedeutung einer vorausschauenden Beschaffungsstrategie sowie eines konsequenten Risikomanagements für die langfristige Stabilität unseres Unternehmens. Positiv hervorzuheben ist, dass die in den letzten zwei Jahren implementierten Beschaffungs- und Überwachungsprozesse Wirkung zeigen: Das ambitionierte Ziel zur Senkung der Vernichtungskosten wurde erstmals wieder erreicht und sogar leicht unterschritten.

Die Innovationstätigkeit blieb 2025 auf hohem Niveau. Insgesamt wurden 231 Projekte (Vj.: 194) geführt. Davon konnten 57 Projekte (Vj.: 75) erfolgreich umgesetzt werden.

82 Projekte (Vj.: 97) sind weiterhin in Bearbeitung; die übrigen wurden konsequent eingestellt. Entscheidend bleibt hier die richtige Balance: Kundenwünsche sollen, wo sinnvoll und wirtschaftlich vertretbar, erfüllt werden; gleichzeitig gilt es, die operative Komplexität entlang der gesamten Wertschöpfungskette konsequent im Griff zu behalten.

Technologisch haben wir durch das mehrheitliche Insourcing des Unterhalts eine höhere Stabilität erreicht und unsere Reaktionsfähigkeit deutlich verbessert. Anfang 2026 wurde erstmals wieder eine Revisionswoche eingeplant, mit klarem Fokus auf präventiven Unterhalt. Ziel ist es, Ausfallzeiten während der Hochsaison möglichst zu reduzieren und zentrale Verbesserungen ohne Risiko in Bezug auf die Lebensmittelsicherheit umzusetzen.

Über die Entwicklung des Aktienkurses haben wir bereits im Aktionärsbrief 2025 informiert. Der Steuerwert der Aktie wurde auf CHF 225 festgesetzt. Das Geschäftsjahr 2025 bestätigt, dass sich die Patiswiss AG wieder klar in die richtige Richtung entwickelt. Die wesentlichen Performance-Indikatoren haben sich insgesamt positiv entwickelt und belegen die operative Stabilisierung sowie die strategische Fortschrittsdynamik des Unternehmens.

In einem für ein KMU äusserst anspruchsvollen Marktumfeld ist es entscheidend, dass wir uns kontinuierlich weiterentwickeln und uns rasch auf neue Gegebenheiten einstellen. Solche Anpassungsprozesse können kurzfristig zu Ergebnisvolatilität oder temporären Belastungen führen. Entscheidend bleibt jedoch die nachhaltige, langfristig positive Entwicklung des Unternehmens.

Der solide operative Cashflow erlaubt uns erneut eine Dividende auszuschütten. Der Verwaltungsrat beantragt, vorbehaltlich Ihrer Zustimmung an der Generalversammlung vom 15. Juni 2026, eine unveränderte Dividende von CHF 8.50 pro Aktie.

Damit unterstreichen wir unsere finanzielle Stabilität, die Kontinuität in unserer Ausschüttungspolitik und unsere Verlässlichkeit gegenüber Ihnen, unseren Aktionärinnen und Aktionären.



Christoph Schmassmann  
Präsident des Verwaltungsrats



Karl Zeller  
Vizepräsident des Verwaltungsrats

# MANAGEMENT SUMMARY

Das Geschäftsjahr 2025 war für die Patiswiss AG ein Jahr der Stabilisierung mit klar erkennbarer Fortschrittsdynamik. Trotz eines anspruchsvollen Marktumfelds, geprägt von hohem regulatorischem Druck, volatilen Rohstoffmärkten und steigenden Anforderungen an Qualität, Dokumentation und Lieferfähigkeit, gelang es dem Unternehmen, den Umsatz um 2.3% auf CHF 20.05 Mio. zu steigern. Dieses Wachstum ist nicht Ausdruck eines kurzfristigen Sondereffekts, sondern Resultat einer konsequenten Fokussierung auf operative Verlässlichkeit, strategische Prioritäten und eine selektive Marktbearbeitung. Besonders erfreulich ist, dass die Patiswiss AG damit nach dem Konsolidierungsjahr 2024 wieder auf einen nachhaltigen Wachstumspfad zurückkehren konnte.

## Commercial

Die Marktentwicklung zeigte im Berichtsjahr ein differenziertes Bild. Wachstumstreiber war erneut das Segment Industrie, das mit 59 % des Gesamtumsatzes seine strategische Bedeutung weiter ausbaute. Insbesondere bei wichtigen Key-Accounts gelang es, die Zusammenarbeit zu vertiefen und neue kundenspezifische Halbfabrikate erfolgreich zu lancieren. Im Lebensmitteleinzelhandel behauptete sich die Patiswiss AG trotz Sortimentsoptimierungen und anhaltendem Preisdruck stabil. Anspruchsvoll blieb die Situation dagegen in den Segmenten Gewerbe, Grosshandel und Gastronomie. Im Gewerbe setzte sich die strukturelle Marktkonsolidierung fort; kleinere Betriebe verschwinden oder werden übernommen. Diese Entwicklung führt einerseits zu Marktanteilsverlusten, eröffnet andererseits aber auch Chancen in stärker zentralisierten Kundenstrukturen. Im Exportgeschäft wirkten sich der starke Schweizer Franken sowie das weiterhin herausfordernde Bio-Umfeld belastend aus. Insgesamt bestätigt sich damit, dass die Marktbearbeitung heute selektiver, beratungsintensiver und strategischer erfolgen muss als noch vor wenigen Jahren.

Flankiert wurde diese Entwicklung durch gezielte Vertriebs- und Marketingmassnahmen. Die Patiswiss AG konzentrierte sich bewusst auf die Stärkung des Kerngeschäfts und den Ausbau ertragsstarker Sortimente. Das im Vorjahr lancierte Snacking-Sortiment wurde mit gezielten Mailings, Kundenbemusterungen

und intensiver Fachberatung weiter im Markt verankert. Auf nationalen und internationalen Fachplattformen wie dem SBC-Kongress in Bern, der Biofach in Nürnberg und der Food Ingredients in Paris wurde die Position als spezialisierter Premium-Partner gefestigt – nicht nur zur Sichtbarkeit und Neukundengewinnung, sondern auch zur Trendbeobachtung und Kundenpflege. In einem Umfeld hoher Unsicherheit bleibt diese Marktnähe ein wesentlicher Erfolgsfaktor.

Die Innovationskraft blieb 2025 hoch, wurde jedoch deutlich gezielter kanalisiert. Insgesamt wurden 231 Projekte geführt, davon 57 erfolgreich umgesetzt; weitere 82 Projekte befinden sich weiterhin in Bearbeitung. Gleichzeitig wurden zahlreiche Vorhaben konsequent beendet. Diese Entwicklung ist Ausdruck eines gereiften Innovationsverständnisses: Nicht die Anzahl laufender Projekte ist entscheidend, sondern deren strategische Relevanz, technische Umsetzbarkeit und wirtschaftliche Tragfähigkeit. Die Entwicklungsabteilung arbeitete deshalb nicht nur an der Entwicklung neuer Produkte, sondern ebenso an Rezepturoptimierungen, prozesstechnischen Verbesserungen sowie an der Prüfung alternativer Technologien und Steuerungen für bestehende Anlagen. Damit leistet sie einen wesentlichen Beitrag dazu, die Balance zwischen Kundenindividualität, operativer Komplexität und Skalierbarkeit im Unternehmen zu halten.



## Procurement

Im Rohwarenbereich war das Geschäftsjahr 2025 weiterhin von hoher Preisvolatilität und eingeschränkter Planbarkeit geprägt. Bei Pistazien wurde die Beschaffung iranischer Ware mengenmässig ausgebaut, Preise und Verfügbarkeit blieben jedoch schwankend. Bio-Knospe-Pistazien aus der Türkei verharrten auf einem hohem Preisniveau. Bei Haselnüssen aus der Türkei wird die Ernte 2025/26 mit rund 500'000 Tonnen

in Schale prognostiziert – deutlich unter Normaljahr. Ursachen sind Spätfrost, Trockenheit und Schädlingsbefall, was zu einem Preisanstieg führte. Der Mandelmarkt in Kalifornien war ebenfalls von Unsicherheit geprägt, da Ernteprognosen und Nachfrage schwankten. Die Auswirkungen des Nahostkrieges sind aktuell nicht abschätzbar.

## Operations

Auch operativ war 2025 ein Jahr der Systematisierung und Stabilisierung. In der Produktion lag der Schwerpunkt klar auf nachhaltiger Effizienzsteigerung, technischer Prozessstabilisierung und verbesserter Planbarkeit. Gezielte Anlagenarbeiten sowie die Weiterentwicklung zentraler Produktionssysteme erhöhten die Zuverlässigkeit im Tagesgeschäft. Parallel dazu wurde in Hygiene, Grundreinigung, Lagerinfrastruktur und Materialflüsse investiert. Diese Massnahmen sind nicht nur unter qualitativen Gesichtspunkten relevant, sondern

auch aus betriebswirtschaftlicher Sicht: Eine stabile und saubere Infrastruktur reduziert Risiken, verbessert die Anlagenverfügbarkeit und unterstützt eine verlässlichere Produktionsplanung. Ergänzend führte das vermehrte In-sourcing des Unterhalts zu höherer Reaktionsgeschwindigkeit und einer verbesserten technischen Stabilität. Damit wurden im Berichtsjahr wichtige Voraussetzungen geschaffen, um ungeplante Stillstände weiter zu reduzieren und die operative Leistungsfähigkeit abzusichern.

## Quality

Besonders stark geprägt war das Berichtsjahr durch die Weiterentwicklung von Qualitätssicherung und Food Safety. Nach einer Phase personeller Vakanz konnten zentrale Funktionen im zweiten Halbjahr wieder besetzt werden. Die Patiswiss AG absolvierte 2025 erfolgreich 15 externe Audits, darunter FSSC, Bio, Halal, Kosher sowie diverse Kundenaudits. Ebenfalls wurde die SEDEX-SMETA-Zertifizierung verlängert, welche die Geschäftsethik entlang der Lieferkette überprüft. Zudem wurde das Auditmanagement strukturiert, die Nachverfolgung von Massnahmen verbessert und neue Ansätze im Umgang mit

Kundenreklamationen sowie im bereichsübergreifenden Reklamations-Shopfloor etabliert. Weitere Schwerpunkte lagen im Allergenmanagement, in der Dokumentenlenkung sowie in der Optimierung von Hygiene- und Reinigungsprozessen. Für die Patiswiss AG ist dies kein administratives Randthema, sondern ein zentraler Bestandteil ihrer Wertschöpfung und Marktpositionierung. Die damit verbundenen Aufwendungen belasten das Ergebnis kurzfristig, stärken jedoch die Zukunftsfähigkeit und die Marktbefähigung des Unternehmens substantiell.

## Finance & Services

Finanziell zeigt das Geschäftsjahr 2025 eine erfreuliche Verbesserung wesentlicher Steuerungsgrössen. Die Investitionstätigkeit wurde bewusst reduziert, da im Berichtsjahr die Stabilisierung und bessere Nutzung der in den vergangenen Jahren aufgebauten Infrastruktur im Vordergrund stand. Gleichzeitig gelang es, die Personalkosten das zweite Jahr in Folge zu senken, obwohl gezielt in Umgebungsmanagement, Food Safety und betriebliche Stabilisierung investiert wurde. Diese Entwicklung zeigt, dass die Patiswiss AG operative Disziplin und strategische Vorleistungen zunehmend besser miteinander verbindet.

Ein weiteres Zeichen der operativen Reife ist die gestiegene Produktivität im Auftragsmanagement. Obwohl die durchschnittliche Auftragsgrösse von 545 kg auf 422 kg sank, wurden rund 8% mehr Bestellungen abgewickelt als im Vorjahr. Dass dies mit geringerem Personalaufwand und ohne den Einsatz von Temporärkräften in der Hochsaison gelang, unterstreicht die Fortschritte in Effizienz, Organisation und interner Abstimmung.

## Ausblick 2026

Insgesamt hat die Patiswiss AG im Geschäftsjahr 2025 wesentliche Fortschritte in der operativen Stabilisierung, der finanziellen Solidität und der strategischen Ausrichtung erzielt. Das Unternehmen ist in einem fordernden Umfeld gewachsen und hat gezielt in jene Bereiche investiert, die für Qualität, Sicherheit, Lieferfähigkeit und Zukunftsfähigkeit entscheidend sind. Die positiven Entwicklungen bei Umsatz, Cashflow, Produktivität und Verwertungskosten stehen jedoch weiterhin

einem Markt gegenüber, der hohe Anpassungsfähigkeit verlangt. Für 2026 liegt der Fokus deshalb auf der weiteren Stabilisierung und Vereinfachung zentraler Prozesse, auf der konsequenten Nutzung der geschaffenen Infrastruktur sowie auf einer marktorientierten Weiterentwicklung des Portfolios. Auf dieser Basis sieht sich die Patiswiss AG gut positioniert, um ihre Rolle als verlässlicher Premium-Partner in der Lebensmittelindustrie weiter zu stärken.

# CORPORATE GOVERNANCE

Die Corporate Governance der Patiswiss AG ist auf eine langfristige, verantwortungsvolle und transparente Unternehmensführung ausgerichtet. Sie schafft den Rahmen für ein ausgewogenes Zusammenspiel zwischen Aktionariat, Verwaltungsrat, Geschäftsleitung und den weiteren Anspruchsgruppen des Unternehmens. Als unabhängiger Schweizer Lebensmittelhersteller ist Patiswiss überzeugt, dass nachhaltiger Unternehmenserfolg nur dort entsteht, wo Führung, Kontrolle und operative Umsetzung klar geregelt, nachvollziehbar und auf gemeinsame Ziele ausgerichtet sind. Die Offenlegung erfolgt dabei weiterhin auf freiwilliger Basis und orientiert sich an den Statuten sowie am Organisationsreglement der Gesellschaft. Diese Grundlagen werden regelmässig überprüft und bei Bedarf weiterentwickelt. Das Risikomanagement bleibt dabei ein zentraler Bestandteil der Unternehmensführung, insbesondere mit Blick auf Lebensmittelsicherheit, Lieferketten, Regulierung, Qualität und Reputation.

Im Geschäftsjahr 2025 blieb die Zusammensetzung des Verwaltungsrats unverändert. Das Gremium nimmt seine Verantwortung für die strategische Führung, die Aufsicht über die Gesellschaft sowie die periodische Überprüfung der Unternehmensentwicklung weiterhin in voller Breite wahr. Die im Jahr 2024 überarbeiteten Führungsgrundlagen bildeten auch 2025 die verbindliche Basis für die Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsrat und operativer Führung. Die strategische Ausrichtung wurde im Austausch mit der Geschäftsleitung erneut überprüft und in ihrer Umsetzung eng begleitet. Die Arbeitsweise des Verwaltungsrats blieb gegenüber dem Vorjahr unverändert: Es fanden sechs ordentliche Sitzungen inklusive eines zweitägigen Strategiemeetings statt. Der Verwaltungsrat war an sämtlichen Sitzungen beschlussfähig.

## Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit wird bei der Patiswiss AG nicht als Einzelinitiative verstanden, sondern als fortlaufender Entwicklungsprozess entlang von Beschaffung, Produktion, Infrastruktur und Produktverantwortung. Im Geschäftsjahr 2025 stand deshalb die schrittweise Verbesserung der gesamten betrieblichen Wirkung im Vordergrund. Ein zentrales Element bleibt der gezielte Einsatz biologischer und regenerativ angebaute Rohstoffe. Die Zusammenarbeit mit Partnern wie Naturland hilft Patiswiss, Lieferketten transparenter zu gestalten, hohe ökologische und soziale Standards sicherzustellen und das Angebot weiterzuentwickeln.

Im Bereich Energie und Ressourcen baut Patiswiss auf den Fortschritten der Vorjahre auf. Der Monitoringbericht 2024 zeigt eine weiterhin deutliche Übererfüllung der Zielwerte; die jährliche Massnahmenwirkung lag bei 370'738 kWh gegenüber 33'756 kWh. Wirksam waren insbesondere Photovoltaik, Druckluftoptimierungen, Beleuchtungsersatz, Wassersparmassnahmen und weitere Effizienzprojekte. Zusätzliche Massnahmen sind in Planung zur weiteren Steigerung der Energieeffizienz.

Im Jahr 2025 lag der Fokus zudem auf der Verbindung von Nachhaltigkeit und operativer Exzellenz. Besonders hervorzu-

Auch in der operativen Führung setzte Patiswiss 2025 auf Kontinuität und Stabilisierung. Die Geschäftsleitung führte das Unternehmen gemeinsam mit dem etablierten Führungsteam durch ein weiterhin anspruchsvolles Markt- und Regulierungsumfeld. Die gewählte Führungsstruktur mit klar definierten Verantwortlichkeiten in den Bereichen Verkauf und Marketing, Projekte und Entwicklung, QM und Foodsafety, Supply Chain sowie Produktion hat sich im Grundsatz bewährt. Sie schafft kurze Entscheidungswege, fördert die bereichsübergreifende Abstimmung und stärkt die operative Handlungsfähigkeit. Damit konnte die im Vorjahr eingeleitete organisatorische Neuaufstellung im Berichtsjahr weiter konsolidiert werden. Die Corporate Governance der Patiswiss AG versteht sich dabei nicht als statisches Regelwerk, sondern als Führungsinstrument, das Transparenz schafft, Verantwortlichkeiten klärt und die Umsetzung strategischer Prioritäten unterstützt.

Unverändert blieb im Berichtsjahr auch die Revisionsstelle. Die externe Revision wird weiterhin durch die Rüfenacht Heer Partner AG (RHP), Solothurn, wahrgenommen. Leitender Revisor ist unverändert Cyril Heer. Damit ist die Kontinuität in der unabhängigen Prüfung der Jahresrechnung und in der Begleitung finanzrelevanter Fragestellungen sichergestellt. Insgesamt sieht sich die Patiswiss AG mit ihrer Corporate Governance auch 2025 gut aufgestellt: Die Führungsorgane arbeiten auf klaren rechtlichen und organisatorischen Grundlagen, die strategische Aufsicht ist gewährleistet, und die operative Verantwortung ist in einer Weise organisiert, die den Anforderungen eines mittelständischen Lebensmittelunternehmens angemessen ist.

heben ist die deutliche Reduktion von Foodwaste und Wertungskosten als Ergebnis optimierter Prozesse in Planung, Produktion und Rohwareneinsatz. Nachhaltigkeit zeigt sich damit auch in der besseren Nutzung von Ressourcen und der Reduktion von Verlusten.

Parallel dazu wurden im Verlauf des Jahres zahlreiche weitere Verbesserungen vorbereitet, geplant und priorisiert. Ein Teil dieser Vorhaben konnte im Rahmen der Revisionswoche zu Beginn des Jahres 2026 bereits umgesetzt werden. Dazu zählen insbesondere infrastrukturelle, technische und hygienebezogene Optimierungen, welche die Effizienz und Betriebssicherheit weiter erhöhen sollen. Da der Monitoringbericht 2025 zum Zeitpunkt der Berichterstattung noch nicht vorlag, lassen sich die Effekte dieser Weiterentwicklungen noch nicht abschliessend quantifizieren. Aus heutiger Sicht ist jedoch klar, dass Patiswiss den eingeschlagenen Weg konsequent fortsetzt: mit pragmatischen Investitionen, mit einem systematischen Blick auf Energie- und Ressourcenverbrauch sowie mit dem Ziel, Nachhaltigkeit immer stärker in den betrieblichen Alltag und in die unternehmerische Entscheidungsfindung zu integrieren.

# WACHSTUM. INNOVATION. ERFOLG.

GEMEINSAM WACHSEN WIR WEITER.



## Wachstum

**+2.3%** **1'236**  
Fakturierter Umsatz Absatzmenge  
in Tonnen



## Ergebnis

**+20.1%** **+77.1%**  
EBITDA Gewinn  
**+0.4 MIO**  
Free CashFlow (CHF)



## Innovation

**57 T** **0.5 MIO**  
Projekte umgesetzt Investitionen



## Personal

**46**  
FTE

MIT LEIDENSCHAFT. FÜR DIE ZUKUNFT.

KPI's zum VJ.



# FINANZBERICHT

## Kennzahlen

<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>CHF</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Veränderung</b>	<b>%</b>
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		19'522'413	18'927'071	595'342	3.1
EBIT <sup>1)</sup>		404'767	231'756	173'011	74.7
EBITDA <sup>2)</sup>		1'393'797	1'156'959	236'838	20.5
Jahresgewinn		253'865	143'342	110'523	77.1
<b>BILANZ</b>					
Umlaufvermögen		6'964'324	6'254'048	710'276	11.4
Anlagevermögen		7'902'606	8'368'605	-465'999	-5.6
Aktiven total		14'866'930	14'622'653	244'277	1.7
Fremdkapital total		7'484'851	7'223'527	261'324	3.6
<b>Aktienkapital</b>		<b>1'600'000</b>	<b>1'600'000</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
Reserven inkl. Bilanzgewinn		5'782'079	5'799'126	-17'047	-0.3
Eigenkapital		7'382'079	7'399'126	-17'047	-0.2
Passiven total		14'866'930	14'622'653	244'277	1.7
<b>FINANZ-INFORMATIONEN</b>					
Umsatzrendite		1.3 %	0.8%	0.5	71.7
EBIT-Marge		2.1 %	1.2 %	0.9	72.8
EBITDA-Marge		7.1 %	6.2 %	0.9	15.2
Eigenkapitalrendite		3.4 %	1.9 %	1.5	80.8
Eigenfinanzierungsgrad		49.7 %	50.6 %	-0.9	-1.9
Quick Ratio		65.3 %	55.8 %	9.5	17.1
Investitionen		528'992	1'018'392	-489'400	-48.1

<sup>1)</sup> EBIT: Ertrag vor Zinsen und Steuern

<sup>2)</sup> EBITDA: Ertrag vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen

# Bilanz per 31.12.

<b>AKTIVEN</b>	<b>CHF</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		1'120'567	632'032
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1'434'230	1'547'560
Delkredere		-21'000	-21'000
Übrige kurzfristige Forderungen		139'181	142'900
Vorräte		4'046'394	3'810'634
Aktive Rechnungsabgrenzungen		244'952	141'923
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>6'964'324</b>	<b>6'254'048</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Beteiligung Patiswiss GmbH		27'500	27'500
	<b>Beteiligungen</b>	<b>27'500</b>	<b>27'500</b>
Maschinen, Mobilien und Einrichtungen		2'500'588	2'690'806
Maschinen im Leasing		736'883	866'963
Anlagen in Bau		197'970	28'575
	<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>3'435'441</b>	<b>3'586'344</b>
Geschäftsliegenschaften		4'421'103	4'737'671
	<b>Immobilie Sachanlagen</b>	<b>4'421'103</b>	<b>4'737'671</b>
Übrige immaterielle Werte		18'562	17'090
	<b>Immaterielle Werte</b>	<b>18'562</b>	<b>17'090</b>
	<b>Anlagevermögen</b>	<b>7'902'606</b>	<b>8'368'605</b>
	<b>Aktiven</b>	<b>14'866'930</b>	<b>14'622'653</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1'641'854	1'734'681
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		2'300'000	2'100'000
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing		229'392	239'129
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		96'717	149'686
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen		198'005	151'754
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4'465'967</b>	<b>4'375'250</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten (Hypotheken)		2'900'000	2'500'000
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing		118'885	348'276
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'018'885</b>	<b>2'848'276</b>
	<b>Fremdkapital</b>	<b>7'484'851</b>	<b>7'223'527</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Grundkapital		1'600'000	1'600'000
Gesetzliche Gewinnreserve		820'000	820'000
Spezialreserve		4'000'000	4'000'000
Gewinnvortrag		776'724	896'499
Jahresgewinn		253'865	143'342
	<b>Freiwillige Gewinnreserve</b>	<b>5'030'589</b>	<b>5'039'841</b>
Eigene Kapitalanteile als Minusposten		-68'510	-60'715
	<b>Eigenkapital</b>	<b>7'382'079</b>	<b>7'399'126</b>
	<b>Passiven</b>	<b>14'866'930</b>	<b>14'622'653</b>

# Erfolgsrechnung

<b>ERTRAG</b>	<b>CHF</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		19'522'413	18'927'071
Bestandesänderungen HF/FF sowie an nicht fakturierten Dienstleistungen		57'004	- 182'649
<b>Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>19'579'417</b>	<b>18'744'422</b>
<b>AUFWAND</b>			
Material- und Warenaufwand		- 11'257'268	- 10'450'505
<b>BRUTTOERGEBNIS nach Material- und Warenaufwand (BG 1)</b>		<b>8'322'149</b>	<b>8'293'917</b>
Personalaufwand		- 4'644'909	- 4'919'796
<b>BRUTTOERGEBNIS nach Personalaufwand (BG 2)</b>		<b>3'677'240</b>	<b>3'374'121</b>
Raumaufwand		- 237'097	- 214'453
URE Unterhalt, Reparaturen, Ersatz Maschinen und Einrichtungen		- 469'571	- 320'137
Fahrzeugaufwand		- 72'192	- 92'595
Versicherungen und Gebühren		- 96'293	- 69'921
Energie & Entsorgung		- 367'080	- 478'535
Verwaltungsaufwand		- 564'946	- 602'613
Werbeaufwand		- 220'462	- 227'547
Übriger Betriebsaufwand		- 255'801	- 202'362
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		<b>- 2'283'443</b>	<b>- 2'208'162</b>
<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>		<b>1'393'797</b>	<b>1'165'959</b>
Abschreibungen		- 989'030	- 934'203
<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>		<b>404'767</b>	<b>231'756</b>
Finanzertrag		980	14'158
Finanzaufwand		- 110'821	- 130'007
<b>BETRIEBLICHES ERGEBNIS vor Steuern (EBT)</b>		<b>294'926</b>	<b>115'907</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag		12'224	54'894
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand		- 6'852	0
<b>JAHRESGEWINN vor Steuern</b>		<b>300'298</b>	<b>170'800</b>
Direkte Steuern		- 46'433	- 27'459
<b>JAHRESGEWINN</b>		<b>253'865</b>	<b>143'342</b>

# Geldflussrechnung

	CHF	2025	2024
<b>Betriebstätigkeit</b>			
Reingewinn vor Finanzerfolg/Steuern (+)		410'139	286'650
Finanzerfolg (-)		-109'841	-115'849
Steuern (-)		-46'433	-27'459
Abschreibungen (+)		989'030	934'203
Abnahme Forderungen (+)		117'047	95'330
Zunahme Forderungen (-)		0	0
Abnahme Vorräte (+)		0	0
Zunahme Vorräte (-)		-235'760	-743'080
Zunahme sonstige Aktiven (-)		-103'029	-14'326
Zunahme Verbindlichkeiten aus L. u. L. (+)		0	279'664
Abnahme Verbindlichkeiten aus L. u. L. (-)		-92'827	0
Zunahme übrige kurzfr. Verbindlichkeiten (+)		0	0
Abnahme übrige kurzfr. Verbindlichkeiten (-)		-52'969	-75'379
Bildung von Rückstellungen (+)		7'505	0
Auflösung von Rückstellungen (-)		0	-160'416
Erhöhung sonst. n. verzinsliche Passiven (+)		38'746	4'327
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit total</b>		<b>921'608</b>	<b>463'665</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>			
Investition in materielle Vermögenswerte (-)		-519'755	-1'011'741
Desinvestition von materiellen Vermögensw. (+)		5'153	4'650
Investition in immaterielle Werte		-9'237	-6'651
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit total</b>		<b>-523'839</b>	<b>-1'013'742</b>
<b>Freier Cash Flow</b>		<b>397'769</b>	<b>-550'077</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Aufnahme von Krediten und Darlehen (+)		945'000	289'629
Rückzahlung von Krediten und Darlehen (-)		-583'320	-335'581
Kauf/Verkauf eigene Aktien (-/+)		-7'795	-10'315
Dividendenausschüttung (-)		-263'118	-263'432
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit total</b>		<b>90'767</b>	<b>-319'699</b>
<b>Geldfluss total (= Veränderung Flüssige Mittel)</b>		<b>488'535</b>	<b>-869'776</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## 1. Rechnungslegungsgrundsätze

### 1.1 Allgemeines

Die vorliegende Jahresrechnung 2025 wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zum Neuen Rechnungslegungsrecht nRLR erstellt. Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz (32. Titel des Obligationenrechts, OR 959 ff).

Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

### 1.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze orientieren sich an historischen Anschaffungs- oder Herstellkosten. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung der Aktiven und Passiven. Die vorliegende Jahresrechnung wird nach den im nRLR aufgeführten Grundlagen Fortführung, wirtschaftliche Betrachtungsweise, zeitliche Abgrenzung, sachliche Abgrenzung, Vorsichtsprinzip und Bruttoprinzip aufgestellt.

### 1.3 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben. Sie sind zum Nominalwert bewertet. Allfällige Fremdwährungen werden zum Jahresendkurs der ESTV bewertet.

### 1.4 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

Einzelwertberichtigungen werden erfolgswirksam erfasst, wenn objektive Hinweise vorliegen, dass Forderungen nicht vollständig einbringlich sind.

Auf dem verbleibenden Bestand werden steuerlich zulässige Pauschalwertberichtigungen vorgenommen.

### 1.5 Vorräte

Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen sind grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten erfasst. Liegt der Nettoveräußerungswert am Bilanzstichtag unter den Anschaffungs- oder Herstellkosten, wird dieser Wert bilanziert. Zur Sicherung der Werte wird zum Bewertungszeitpunkt eine steuerlich zulässige Pauschalwertberichtigung vorgenommen.

### 1.6 Beteiligungen

Unter Beteiligungen werden Anteile an anderen Unternehmen ausgewiesen, bei denen die Absicht der dauernden Anlage besteht. Die Beteiligungen werden einzeln maximal zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bewertet und jährlich per Bilanzstichtag auf die Werthaltigkeit überprüft.

### 1.7 Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Die Aktivierungsuntergrenze der einzelnen Anlagen liegt grundsätzlich bei CHF 5'000. Anlagen unter diesem Wert werden nicht bilanziert, sondern direkt im Aufwand verbucht. Eine Ausnahme bilden Mess-

und Prüfgerät, welche aufgrund des höheren Kontrollbedarfs (Eichung, Kalibrierung, Wartung) teilweise auch mit Beträgen unterhalb dieser Grenze aktiviert werden. Die Abschreibungen erfolgen nach der degressiven Methode, maximal innerhalb der durch die kantonale Steuerverwaltung vorgegebenen Nutzungsdauer.

In der Finanzbuchhaltung der Patiswiss AG werden folgende degressive Abschreibungsätze angewendet:

Maschinen und Apparate/Photovoltaik	15 %
Mess- und Prüfgeräte	40 %
Geschäftsmobilien	25 %
Büromaschinen/IT-Hard- und Software	40 %
Fahrzeuge	40 %
Lagereinrichtungen	15 %
Gebäude Gunzgen	8 %

### 1.8 Immaterielle Werte

Immaterielle Werte werden einzeln höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten unter Abzug der notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungsdauer orientiert sich an der effektiven Nutzungsdauer der Werte, beträgt jedoch maximal fünf Jahre. Die Werthaltigkeit wird an jedem Bilanzstichtag überprüft.

### 1.9 Eigene Aktien

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten als Minusposten im Eigenkapital bilanziert. Bei späterer Wiederveräußerung wird der Gewinn oder Verlust erfolgswirksam als Finanzertrag bzw. -aufwand erfasst.

### 1.10 Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Leistung erbracht ist. Dies trifft im Normalfall bei Auslieferung der Produkte zu.

### 1.11 Leasinggeschäfte

Geleaste Anlagegüter (Finanzierungsleasing) werden bilanziert. Zu Vertragsbeginn wird der Anschaffungs- bzw. Marktwert des Leasinggutes oder, falls tiefer, der Barwert der zukünftigen Leasingzahlungen bestimmt und aktiviert. Die entsprechende Verpflichtung gegenüber dem Leasinggeber wird als Verbindlichkeit aus Finanzierungsleasing passiviert. Kosten aus Mietverträgen und aus operativem Leasing (z.B. Personenwagen) werden periodengerecht erfolgswirksam erfasst und die Restverbindlichkeit im Anhang ausgewiesen.

### 1.12 Rückstellungen (kurz- und langfristig) und Eventualverpflichtungen

Rückstellungen werden für gegenwärtige Verpflichtungen gebildet, deren Ursprung in einem Ereignis in der Vergangenheit liegt, bei denen ein Mittelabfluss zur Erfüllung der Verpflichtung wahrscheinlich ist und in der Höhe zuverlässig geschätzt werden kann.

Die Bildung, Verwendung und Auflösung erfolgt erfolgswirksam. Die Auflösung erfolgt über dieselbe Position, über die sie gebildet wurde. Die Veränderung der Rückstellungen ist im Rückstellungsspiegel im Anhang dargestellt.

## 2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

<b>2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 1/2
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1'434	1'548	
davon Forderungen gegenüber Nahestehenden		0	0	Art. 959a OR 4
Wertberichtigung		-21	-21	
<b>Total</b>		<b>1'413</b>	<b>1'527</b>	

<b>2.2 Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 1/2
Rohwaren/Material		3'105	2'923	
Halbfabrikate/Fertigerzeugnisse		1'162	923	
Handelswaren		334	520	
Wertberichtigung		-555	-555	
<b>Total</b>		<b>4'046</b>	<b>3'811</b>	

Aufgrund markanter Preisanstiege für Haselnüsse im Q4/2025 wurden noch grössere Mengen eingekauft und Kontrakte abgeschlossen, um spekulativen Preis-Spitzen auszuweichen. Eine gute Auftragslage hilft dabei mit, diese Haselnüsse im Lager rasch umzuschlagen und zu verwenden. Wir gehen davon aus, dass sich diese Preise im Q2/2026 wieder erholen und weitestgehend stabilisiert haben werden.

<b>2.3 Beteiligungen</b>	<b>%</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 2/3
Patiswiss GmbH, Konstanz (Deutschland)	Kapitalanteil	100 %	100 %	
Gründungsdatum: 03.11.2020	Stimmenanteil	100 %	100 %	
Grund-/Stammkapital: EUR 25'000				
Zweck: Vertrieb von Lebensmitteln in Deutschland und in der EU				

<b>2.4 Sachanlagen</b>	Art. 959c OR 1/2					
<b>Anlagenpiegel 2024</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>Buchwert 1.1.2024</b>	<b>Zugang 2024</b>	<b>Abgang 2024</b>	<b>Abschreib. 2024</b>	<b>Buchwert 31.12.2024</b>
Maschinen und Apparate		2'163	568	0	-595	2'136
Maschinen im Leasing <sup>1)</sup>		730	290	0	-153	867
Photovoltaik		187	0	0	-28	159
Mess- und Prüfgeräte		73	11	0	-33	51
Geschäftsmobilien		60	21	0	-20	61
Büromaschinen/IT-Hard- und Software		145	139	0	-80	204
Fahrzeuge		56	0	-5	-8	44
Lagereinrichtungen		41	0	0	-6	35
Gebäude Gunzgen		3'826	127	0	0	3'953
Land Gunzgen		784	0	0	0	784
Anlagen in Bau		174	-145	0	0	29
Immaterielle Anlagen		22	7	0	-11	18
<b>Total</b>		<b>8'261</b>	<b>1'018</b>	<b>-5</b>	<b>-934</b>	<b>8'341</b>

<b>Anlagenspiegel 2025</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>Buchwert 1.1.2025</b>	<b>Zugang 2025</b>	<b>Abgang 2025</b>	<b>Abschreib. 2025</b>	<b>Buchwert 31.12.2025</b>
Maschinen und Apparate		2'136	245	1	-358	2'024
Maschinen im Leasing <sup>1)</sup>		867	0	0	-130	737
Photovoltaik		159	0	0	-24	135
Mess- und Prüfgeräte		51	4	0	-21	34
Geschäftsmobiliar		61	12	0	-18	55
Büromaschinen/IT-Hard- und Software		204	72	-6	-101	169
Fahrzeuge		44	17	-1	-8	52
Lagereinrichtungen		35	0	0	-5	30
Gebäude Gunzgen		3'953	0	0	-317	3'636
Land Gunzgen		784	0	0	0	784
Anlagen in Bau		29	169	0	0	198
Immaterielle Anlagen		18	9	0	-7	20
<b>Total</b>		<b>8'341</b>	<b>528</b>	<b>-6</b>	<b>-989</b>	<b>7'874</b>

Die getätigten Abschreibungen gemäss den Rechnungslegungsgrundsätzen (1.7) werden periodisch hinsichtlich Abweichungen zwischen der Finanzbuchhaltung und der Betriebsbuchhaltung überprüft. Bei Bedarf werden im Rahmen des Abschlusses allfällige Korrekturen gemacht.

<b>2.5 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 1/2
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		1'517	1'735	
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		125	0	Art. 959a OR 4
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden		0	0	
<b>Total</b>		<b>1'642</b>	<b>1'735</b>	

<b>2.6 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 1/2
Grundpfandgesicherter Bankkredit (kurzfristiger Fester Vorschuss)		2'200	2'000	
Grundpfandgesicherter Bankkredit (Hypothek, Anteil fällig innert zwölf Monaten)		100	100	
<b>Total</b>		<b>2'300</b>	<b>2'100</b>	

<b>2.7 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 1/2
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		95	57	
Verbindlichkeiten gegenüber Personal und Organen		0	0	Art. 959a OR 4
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen		2	93	Art. 959c OR 2/7
<b>Total</b>		<b>97</b>	<b>150</b>	

<b>2.8 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c OR 1/2
Grundpfandgesicherter Bankkredit (Hypothek, Anteil fällig länger zwölf Monate)		2'900	2'500	
Übrige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		0	0	
<b>Total</b>		<b>2'900</b>	<b>2'500</b>	

#### **2.9 Aktienkapital und Kapitalstruktur per 31.12.2025**

Das Aktienkapital der Patiswiss AG beträgt CHF 1'600'000, unterteilt in 32'000 voll liberierte Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 50.

Das Aktienkapital verteilt sich per 31.12.2025 auf 478 Aktionäre (Vorjahr: 467)

<sup>1)</sup> – Pasteurierungs-/Röstanlage, Laufzeit Leasing: 1.12.2021 bis 30.11.2026, Zinssatz: 1.05%  
– Optischer Sortierer, Laufzeit Leasing: 1.1.2024 bis 31.12.2028, Zinssatz: 2.96%

## 2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen (Fortsetzung)

	CHF 1'000	Aktienkapital	Eigene Aktien (Minusposten)	Gewinnreserven	Total
<b>Stand 1.1.2025</b>		<b>1'600</b>	<b>-61</b>	<b>5'860</b>	<b>7'399</b>
Dividende		0	0	-263	-263
Kauf / Verkauf eigene Aktien		0	-8	0	-8
Jahresergebnis 2025		0	0	254	254
<b>Stand 31.12.2025</b>		<b>1'600</b>	<b>-69</b>	<b>5'851</b>	<b>7'382</b>

Aktien-Informationen	2025	2024	Veränderung	%
Anzahl ausstehender Aktien	32'000	32'000	0	0
Gewinn pro Aktie	7.93	4.48	3.5	77.1
Eigenkapital je Aktie	230.69	231.22	-0.5	-0.2

### 2.10 Eigene Aktien

Im Berichtsjahr hat die Patiswiss AG 23 eigene Aktien hinzugekauft.

Per 31. Dezember 2025 besitzt die Patiswiss AG 1'050 (Vj.: 1'027) eigene Aktien zum Ausgabekurs von durchschnittlich CHF 65.25 (Vj.: CHF 59.12).

2.11 Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1'000	2025	2024	Art. 959c OR 1/2
Produktionsertrag		16'953	16'091	
Handelsertrag		3'103	3'519	
<b>Ertrag aus Lieferungen von Erzeugnissen</b>		<b>20'056</b>	<b>19'610</b>	
Dienstleistungsertrag		49	46	
Erlösminderungen/Verkaufsrabatte		-582	-729	
<b>Total Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>19'522</b>	<b>18'927</b>	
Bestandsänderung HF/FF (Produktionsertrag z.L. Lager)		57	-183	
<b>Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>19'579</b>	<b>18'745</b>	

2.12 Personalaufwand	CHF 1'000	2025	2024	Art. 959c OR 1/2
Lohnaufwand		3'749	3'865	
Sozialversicherungsaufwand		626	675	
Übriger Personalaufwand		249	292	
Temporärpersonal		20	88	
<b>Total</b>		<b>4'644</b>	<b>4'920</b>	
Gesamtentschädigungen an die erste Führungsebene		1'057	1'277	

Die Gesamtentschädigungen umfassen Löhne, Provisionen, Privatanteile am Geschäftsfahrzeug, Pauschalspesen und sämtliche Arbeitgeber-Sozialversicherungsbeiträge.

2.13 Entschädigungen an den Verwaltungsrat	CHF 1'000	2025	2024	Art. 959c OR 1/2
Total Entschädigungen (Honorar, Spesen, Sozialleistungen)		117	123	

<b>2.14 Ausserordentlicher Erfolg</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b> Art. 959c OR 1/2
Der ausserordentliche Erfolg von total TCHF 5 wurde im Wesentlichen durch den Verkauf eines Fahrzeugs erzielt.		5	55
<b>2.15 Nettoauflösung stille Reserven</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b> Art. 959c OR 1/3
Total Nettoauflösung stiller Reserven (nach Abzug latenter Steuern).		0	332

### 3. Weitere Angaben

#### 3.1 Mitarbeitende / Vollzeitstellen

Art. 959c OR 2/2

Die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt betrug 2025 46.0 (Vorjahr: 46.4) und lag damit sowohl im Berichtsjahr als auch zum Stichtag unter 50.

#### 3.2 Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven (verpfändete Aktiven)

CHF 1'000

31.12.25

31.12.24

Art. 959c OR 2/9

Verpfändete Aktiven (Geschäftsliegenschaften)	4'421	4'738
Nominalbetrag der bestehenden Pfandrechte	4'700	4'700

#### 3.3 Brandversicherungswerte der Sachanlagen und Vorräte

CHF 1'000

31.12.25

31.12.24

Geschäftsliegenschaften	18'404	18'404
Maschinen, Mobilien, Einrichtungen und Vorräte	16'000	16'000

#### 3.4 Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten (Motorfahrzeuge)

CHF 1'000

31.12.25

31.12.24

Art. 959c OR 2/6

Leasingraten fällig innert 12 Monaten	44	47
Leasingraten fällig von 12 bis 24 Monaten	18	32
Leasingraten fällig von 24 bis 36 Monaten	17	2
Leasingraten fällig von 36 bis 48 Monaten	14	0
<b>Total</b>	<b>93</b>	<b>81</b>

Die Zinssätze für die aktuell gültigen Fahrzeug-Leasingverträge bewegen sich zwischen 2.00% bis 3.89% (Vj.: zwischen 2.44% bis 3.89%)

#### 3.5 Eventualverpflichtungen durch Termingeschäfte und Derivate

Art. 959c OR 2/10

Die Patiswiss AG setzt keine derivativen Finanzinstrumente ein und hat im Berichtsjahr keine entsprechenden Geschäfte abgeschlossen.

#### 3.6 Passive Rechnungsabgrenzungen (TP) und kurzfristige Rückstellungen

Art. 960e OR

CHF 1'000	Überzeit- und Ferienguthaben	Erfolgs- beteiligung	Steuern	TP	Andere	Total
<b>Stand per 1.1.2025</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>-12</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>152</b>
Bildungen	0	3	91	39	0	133
Auflösungen	-20	0	0	0	0	-20
Verwendungen	0	0	-67	0	0	-67
<b>Stand per 31.12.2025</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>147</b>	<b>8</b>	<b>198</b>

#### 3.7 Honorar Revisionsstelle

CHF 1'000

2025

2024

Veränderung

%

Art. 961a OR 2

Revisionsdienstleistungen	25	23	2	8.7
Andere Dienstleistungen	0	2	-2	-100.0

# Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns per 31. Dezember 2025

	CHF 1'000	2025	2024
Gewinnvortrag vom Vorjahr		777	897
Jahresgewinn		254	143
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>		<b>1'031</b>	<b>1'040</b>
Dividende <sup>1)</sup>		-263	-263
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>		<b>768</b>	<b>777</b>

Da die allgemeine gesetzliche Reserve 50 % des Aktienkapitals erreicht hat, wird auf eine weitere Zuweisung verzichtet.

## <sup>1)</sup> Verwendung des Bilanzgewinns

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung die Ausschüttung einer Dividende von CHF 8.50 brutto je Namenaktie für das Geschäftsjahr 2025 für 30'950 dividendenberechtigte Aktien.

Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
**Patiswiss AG, Gunzgen**

Solothurn, 26. März 2026

## **Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung**

### **Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung der **Patiswiss AG** (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung (Seiten 10 bis 20) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### **Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### **Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit

anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen oder hat keine realistische Alternative dazu.

## **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

## **Rüfenacht Heer Partner AG**

Cyril Heer  
zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Mark Rüfenacht  
zugelassener Revisionsexperte

### **Beilagen:**

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

# RAPPORT FINANCIER

## Chiffres clés

COMPTE DE PERTES ET PROFITS	CHF	2025	2024	Variation	%
Produit d'exploitation net		19'522'413	18'927'071	595'342	3.1
EBIT <sup>1)</sup>		404'767	231'756	173'011	74.7
EBITDA <sup>2)</sup>		1'393'797	1'156'959	236'838	20.5
Bénéfice de l'année		253'865	143'342	110'523	77.1

### BILAN

Actif circulant		6'964'324	6'254'048	710'276	11.4
Actif immobilisé		7'902'606	8'368'605	-465'999	-5.6
Actif total		14'866'930	14'622'653	244'277	1.7
Total fonds étrangers		7'484'851	7'223'527	261'324	3.6
<b>Capital actions</b>		<b>1'600'000</b>	<b>1'600'000</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
Réserves et bénéfice au bilan		5'782'079	5'799'126	-17'047	-0.3
Fonds propres		7'382'079	7'399'126	-17'047	-0.2
Passif total		14'866'930	14'622'653	244'277	1.7

### INFORMATIONS FINANCIÈRES

Rendement chiffre d'affaires		1.3 %	0.8 %	0.5	71.7
Marge EBIT		2.1 %	1.2 %	0.9	72.8
Marge EBITDA		7.1 %	6.2 %	0.9	15.2
Rendement fonds propres		3.4 %	1.9 %	1.5	80.8
Degré d'autofinancement		49.7 %	50.6 %	-0.9	-1.9
Quick ratio		65.3 %	55.8 %	9.5	17.1
Investissements		528'992	1'018'392	-489'400	-48.1

<sup>1)</sup> EBIT: résultat avant intérêts et impôts

<sup>2)</sup> EBITDA: résultat avant amortissements, intérêts et impôts

# Bilan au 31.12.

<b>ACTIF</b>	<b>CHF</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Actif circulant</b>			
Liquidités		1'120'567	632'032
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1'434'230	1'547'560
Du croire		-21'000	-21'000
Autres créances		139'181	142'900
Stocks		4'046'394	3'810'634
Comptes de régularisation actifs		244'952	141'923
	<b>Actif circulant</b>	<b>6'964'324</b>	<b>6'254'048</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Participation Patiswiss GmbH		27'500	27'500
	<b>Participations</b>	<b>27'500</b>	<b>27'500</b>
Machines, mobilier et installations		2'500'588	2'690'806
Machines en leasing		736'883	866'963
Immobilisations pour aménagements en cours		197'970	28'575
	<b>Immobilisations corporelles meubles</b>	<b>3'435'441</b>	<b>3'586'344</b>
Immeubles		4'421'103	4'737'671
	<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>	<b>4'421'103</b>	<b>4'737'671</b>
Autres immobilisations incorporelles		18'562	17'090
	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>18'562</b>	<b>17'090</b>
	<b>Actif immobilisé</b>	<b>7'902'606</b>	<b>8'368'605</b>
	<b>Actif</b>	<b>14'866'930</b>	<b>14'622'653</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Fonds étrangers</b>			
Dettes sur achats et prestations de services		1'641'854	1'734'681
Dettes à court terme portant intérêts		2'300'000	2'100'000
Passifs résultant de leasing financier		229'392	239'129
Autres engagements à court terme		96'717	149'686
Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme		198'005	151'754
	<b>Fonds étrangers à court terme</b>	<b>4'465'967</b>	<b>4'375'250</b>
Dettes à long terme portant intérêts (hypothèques)		2'900'000	2'500'000
Passifs résultant de leasing financier		118'885	348'276
	<b>Fonds étrangers à long terme</b>	<b>3'018'885</b>	<b>2'848'276</b>
	<b>Fonds étrangers</b>	<b>7'484'851</b>	<b>7'223'527</b>
<b>Fonds propres</b>			
Capital actions		1'600'000	1'600'000
Réserve légale		820'000	820'000
Réserve spéciale		4'000'000	4'000'000
Bénéfice de l'année précédente		776'724	896'499
Bénéfice de l'année		253'865	143'342
	<b>Réserves libres</b>	<b>5'030'589</b>	<b>5'039'841</b>
Propres parts du capital, en diminution des capitaux propres		-68'510	-60'715
	<b>Fonds propres</b>	<b>7'382'079</b>	<b>7'399'126</b>
	<b>Passif</b>	<b>14'866'930</b>	<b>14'622'653</b>

# Compte de pertes et profits

<b>PRODUITS</b>	<b>CHF</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		19'522'413	18'927'071
Variations des stocks de produits finis et semifinis et variation des prestations de services non facturées		57'004	-182'649
<b>Bénéfice d'exploitation des biens et services</b>		<b>19'579'417</b>	<b>18'744'422</b>
<b>CHARGES</b>			
Frais de matériel et de marchandises		-11'257'268	-10'450'505
<b>MARGE BRUTE après déduction du coût de matériel et des marchandises (BG1)</b>		<b>8'322'149</b>	<b>8'293'917</b>
Frais de personnel		-4'644'909	-4'919'796
<b>MARGE BRUTE après déduction des charges de personnel (BG2)</b>		<b>3'677'240</b>	<b>3'374'121</b>
Charges de locaux		-237'097	-214'453
ERR Entretien, réparations et remplacement des inst. servant à l'exploitation		-469'571	-320'137
Frais de véhicules		-72'192	-92'595
Assurances et taxes		-96'293	-69'921
Charges d'énergie et évacuation des déchets		-367'080	-478'535
Charges administratives		-564'946	-602'613
Frais de publicité		-220'462	-227'547
Autres charges d'exploitation		-255'801	-202'362
<b>Autres charges d'exploitation</b>		<b>-2'283'443</b>	<b>-2'208'162</b>
<b>BÉNÉFICE OPÉRATIONNEL avant amortissements, intérêts et impôts (EBITDA)</b>		<b>1'393'797</b>	<b>1'165'959</b>
Amortissements		-989'030	-934'203
<b>BÉNÉFICE OPÉRATIONNEL avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>404'767</b>	<b>231'756</b>
Recettes financières		980	14'158
Dépenses financières		-110'821	-130'007
<b>BÉNÉFICE OPÉRATIONNEL avant impôts (EBT)</b>		<b>294'926</b>	<b>115'907</b>
Produits exceptionnels		12'224	54'894
Charges exceptionnelles		-6'852	0
<b>BÉNÉFICE DE L'EXERCICE avant impôts</b>		<b>300'298</b>	<b>170'800</b>
Charges d'impôts		-46'433	-27'459
<b>BÉNÉFICE DE L'EXERCICE</b>		<b>253'865</b>	<b>143'342</b>

## Tableau des flux de trésorerie

	CHF	2025	2024
<b>Opérations</b>	Résultat net avant résultat des finances/impôts (+)	410'139	286'650
	Résultat financier (-)	-109'841	-115'849
	Impôts (-)	-46'433	-27'459
	Amortissements (+)	989'030	934'203
	Diminution des créances (+)	117'047	95'330
	Augmentation des créances (-)	0	0
	Diminution des stocks (+)	0	0
	Augmentation des stocks (-)	-235'760	-743'080
	Augmentation des autres actifs (-)	-103'029	-14'326
	Augmentation des dettes fournisseurs (+)	0	279'664
	Diminution des dettes fournisseurs (-)	-92'827	0
	Augmentation autres dettes à court terme (+)	0	0
	Diminution autres dettes à court terme (-)	-52'969	-75'379
	Création de provisions (+)	7'505	0
	Dissolution de provisions (-)	0	-160'416
	Augmentation d'autres passifs ne portant pas intérêt (+)	38'746	4'327
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, total</b>	<b>921'608</b>	<b>463'665</b>
<b>Activités d'investissement</b>	Investissements en immobilisations corporelles (-)	-519'755	-1'011'741
	Désinvestissement d'actifs corporels (+)	5'153	4'650
	Investissements en immobilisations incorporelles (-)	-9'237	-6'651
	<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement, total</b>	<b>-523'839</b>	<b>-1'013'742</b>
	<b>Cash flow disponible</b>	<b>397'769</b>	<b>-550'077</b>
<b>Activités de financement</b>	Emprunts et prêts (+)	945'000	289'629
	Remboursement de crédit et de prêts (-)	-583'320	-335'581
	Achat/Vente des actions propres (-/+)	-7'795	-10'315
	Dividende (-)	-263'118	-263'432
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>90'767</b>	<b>-319'699</b>
	<b>Total des flux de trésorerie (= changement de flux)</b>	<b>488'535</b>	<b>-869'776</b>

# Annexe

## 1. Principes comptables appliqué

### 1.1 Généralités

Les présents comptes annuels 2025 ont été établis conformément aux recommandations relatives au nouveau droit comptable (2'011, applicable à partir du 01.01.2'015). Les comptes annuels sont conformes à la loi suisse (titre 32 du Code des obligations, CO 959 ss).

Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits cidessous. Il convient de tenir compte du fait que la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes est utilisée pour assurer la prospérité durable de l'entreprise.

### 1.2 Principes comptables et d'évaluation

Ces principes sont basés sur les coûts historiques d'achat et de fabrication. Le principe de l'évaluation individuelle des actifs et passifs est applicable. Les présents comptes annuels sont établis selon les bases de la continuité, l'approche économique, la délimitation temporelle, la régularisation, les principes de prudence et de montants bruts énoncés dans la nouvelle loi comptable.

### 1.3 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les avoirs en caisse, postaux et bancaires. Ils sont évalués à leur valeur nominale. Les devises sont évaluées au cours de l'AFC de fin d'année.

### 1.4 Créances résultant des livraisons et prestations

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale, moins les corrections de valeur nécessaires. Des ajustements individuels de valeur sont enregistrés lorsqu'il existe une preuve objective que les créances ne sont pas entièrement recouvrables. Sur le stock restant, un ajustement de la valeur forfaitaire admissible est effectué.

### 1.5 Stocks

Inventaires et services non facturés sont généralement comptabilisés au coût d'acquisition ou de production. Si la valeur nette de réalisation à la clôture est inférieure au coût historique, cette valeur est comptabilisée. Pour déterminer les valeurs, au moment de l'évaluation, l'on définit un correctif de valeur forfaitaire fiscalement admissible.

### 1.6 Participations

Sont présentées sous participations les parts à d'autres sociétés dans lesquelles une influence notable peut être exercée. Les participations sont évaluées individuellement au maximum à leur coût d'acquisition, déduction faite des ajustements de valeur nécessaires à l'exploitation et sont soumises à un examen annuel de dépréciation à la date du bilan.

### 1.7 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou de fabrication, déduction faite des rectifications nécessaires. La limite inférieure d'activation des différentes immobilisations est de CHF 5'000. Les immobilisations inférieures à cette valeur ne sont pas portées au bilan, mais comptabilisées dans les frais. Les appareils de mesure et de contrôle constituent

une exception, car ils sont parfois activés avec des montants inférieurs à cette limite pour des besoins de contrôle plus élevés (étalonnage, calibrage, entretien). Les amortissements s'effectuent selon la méthode dégressive, au maximum pendant la durée d'utilisation fixée par l'administration fiscale cantonale. Dans la comptabilisation financière des Patiswiss SA, les taux d'amortissement dégressifs suivants sont appliqués:

Machines et appareils / photovoltaïque	15 %
Appareils de mesure et de contrôle	40 %
Mobilier professionnel	25 %
Machines de bureau / mat. informat. (hard-/software)	40 %
Véhicules	40 %
Installations de stockage	15 %
Bâtiments Gunzgen	8 %

### 1.8 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées individuellement à un coût qui n'excède pas le coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements nécessaires. La période d'amortissement est basée sur une durée de vie effective des actifs, mais de cinq ans maximum. La valeur intrinsèque est examinée à chaque date du bilan.

### 1.9 Actions propres

Au moment de l'acquisition, les actions propres sont comptabilisées au coût d'achat comme poste négatif dans les capitaux propres. Lors d'une vente ultérieure, la perte ou le gain est enregistré dans le compte de résultat comme charge ou revenu financier.

### 1.10 Produit net de livraisons et services

Les ventes sont comptabilisées lorsque les bénéfices et risques ont été transférés au client ou que le service a été rendu. Ce qui intervient normalement lors de la livraison des produits.

### 1.11 Opérations de leasing

Les biens d'équipement en leasing (leasing financier) sont inscrits au bilan. Au début du contrat, la valeur d'acquisition ou la valeur de marché du bien loué ou, si elle est inférieure, la valeur actualisée des futurs paiements de leasing est déterminée et portée à l'actif. L'obligation correspondante envers le bailleur est comptabilisée au passif comme une dette de leasing financier. Les coûts liés aux contrats de location et de leasing opérationnel (par ex. voitures particulières) sont comptabilisés dans le compte de résultat sur la période concernée, et le passif restant est indiqué dans l'annexe.

### 1.12 Provisions (à court et à long terme) et engagements conditionnels

Des provisions sont constituées pour des engagements actuels liés à un événement du passé, pour lesquels une sortie de fonds afin de régler l'obligation est probable et peut être estimée de manière fiable. La formation, l'utilisation et la dissolution sont enregistrées dans le compte de résultat. La dissolution figure au même poste que celui où elle a été créée. La variation des provisions est présentée dans le tableau de provisions de l'annexe.

## 2. Informations sur les postes du bilan et du compte de pertes et profits

<b>2.1 Créances sur les biens et services</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 1/2
Créances de tiers		1'434	1'548	
Créances envers des personnes proches		0	0	Art. 959a CO 4
Dépréciation		-21	-21	
<b>Total</b>		<b>1'413</b>	<b>1'527</b>	

<b>2.2 Stocks et prestations non facturés</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 1/2
Matières premières/matériel		3'105	2'923	
Produits semifinis / finis		1'162	923	
Articles de commerce		334	520	
Dépréciation		-555	-555	
<b>Total</b>		<b>4'046</b>	<b>3'811</b>	

En raison des fortes augmentations de prix des noisettes au T4/2025, des quantités encore plus importantes ont été achetées et des contrats ont été conclus afin d'éviter les pics de prix spéculatifs. Une bonne situation des commandes contribue à écouler rapidement ces noisettes en stock et à les utiliser. Nous supposons que ces prix se redresseront au T2/2026 et qu'ils seront pour la plupart stabilisés.

<b>2.3 Participations</b>	<b>%</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 2/3
Patiswiss GmbH, Konstanz (Allemagne)	Participation au capital	100 %	100 %	
Date de fondation: 03.11.2020	Pourcentage des voix	100 %	100 %	
Grund-/Stammkapital: EUR 25'000				
But: Vente de denrées alimentaires en Allemagne et en UE				

<b>2.4 Sachanlagen</b>	Art. 959c OR 1/2					
<b>Tableau des immobilisations 2024</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>Buchwert 1.1.2024</b>	<b>Acquisitions 2024</b>	<b>Cessions 2024</b>	<b>Amortiss. 2024</b>	<b>Buchwert 31.12.2024</b>
Machines et appareils		2'163	568	0	-595	2'136
Machines en leasing <sup>1)</sup>		730	290	0	-153	867
Photovoltaïque		187	0	0	-28	159
Appareils de mesure et de contrôle		73	11	0	-33	51
Mobilier professionnel		60	21	0	-20	61
Machines de bureau/Matériel informatique (hard-/software)		145	139	0	-80	204
Véhicules		56	0	-5	-8	44
Installations de stockage		41	0	0	-6	35
Bâtiments Gunzgen		3'826	127	0	0	3'953
Terrain Gunzgen		784	0	0	0	784
Immobilisations pour aménagements en cours		174	-145	0	0	29
Immobilisations incorporelles		22	7	0	-11	18
<b>Total</b>		<b>8'261</b>	<b>1'018</b>	<b>-5</b>	<b>-934</b>	<b>8'341</b>

<b>Tableau des immobilisations 2025</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>Val. compt. 01.01.2025</b>	<b>Acquisitions 2025</b>	<b>Cessions 2025</b>	<b>Amortiss. 2025</b>	<b>Val. Compt. 31.12.2025</b>
Machines et appareils		2'136	245	1	-358	2'024
Machines en leasing <sup>1)</sup>		867	0	0	-130	737
Photovoltaïque		159	0	0	-24	135
Appareils de mesure et de contrôle		51	4	0	-21	34
Mobilier professionnel		61	12	0	-18	55
Machines de bureau/Matériel informatique (hard-/software)		204	72	-6	-101	169
Véhicules		44	17	-1	-8	52
Installations de stockage		35	0	0	-5	30
Bâtiments Gunzgen		3'953	0	0	-317	3'636
Terrain Gunzgen		784	0	0	0	784
Immobilisations pour aménagements en cours		29	169	0	0	198
Immobilisations incorporelles		18	9	0	-7	20
<b>Total</b>		<b>8'341</b>	<b>528</b>	<b>-6</b>	<b>-989</b>	<b>7'874</b>

Les amortissements effectués selon les principes de présentation des comptes (1.7) sont périodiquement contrôlés concernant les écarts entre comptabilité financière et comptabilité d'exploitation. Au besoin, d'éventuelles corrections sont apportées dans le cadre de la clôture des comptes.

<b>2.5 Dettes de livraisons et prestations</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 1/2
Engagements envers des tiers		1'517	1'735	
Engagements envers des institutions de prévoyance		125	0	Art. 959a OR 4
Engagements envers des parties liées		0	0	
<b>Total</b>		<b>1'642</b>	<b>1'735</b>	

<b>2.6 Engagements à court terme portant intérêts</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 1/2
Crédit garanti par gages (avance à court terme fixe)		2'200	2'000	
Crédit garanti par gages (hypothèque, part due en l'espace de douze mois)		100	100	
<b>Total</b>		<b>2'300</b>	<b>2'100</b>	

<b>2.7 Autres engagements à court terme</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 1/2
Engagements envers des tiers		95	57	
Engagements envers le personnel et des institutions		0	0	Art. 959a CO 4
Engagements envers des institutions de prévoyance		2	93	Art. 959c CO 2/7
<b>Total</b>		<b>97</b>	<b>150</b>	

<b>2.8 Dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>31.12.25</b>	<b>31.12.24</b>	Art. 959c CO 1/2
Crédit garanti par gages (hypothèque, part due en l'espace plus que douze mois)		2'900	2'500	
Autres dettes portant intérêts envers des tiers		0	0	
<b>Total</b>		<b>2'900</b>	<b>2'500</b>	

## **2.9 Capital social et structure du capital au 31.12.2025**

Le capital actions de Patiswiss AG se monte à CHF 1'600'000, divisé en 32'000 actions nominatives entièrement libérées d'une valeur nominale de CHF 50. Au 31.12.2025, le capitalactions se répartit entre 478 actionnaires contre 467 actionnaires au 31.12.2024.

<sup>1)</sup> – Installation de pasteurisation/torréfaction, durée du leasing 1.12.2021 au 30.11.2026, taux d'intérêt 1.05 %  
– Trieuse optique, durée du leasing: 1.1.2024 au 31.12.2028, taux d'intérêt 2.96 %

## 2. Informations sur les postes du bilan et du compte de pertes et profits (cont.)

	CHF 1'000	Capital actions	Actions propres (poste négatif)	Report à nouveau	Total
<b>Situation au 1.1.2025</b>		<b>1'600</b>	<b>-61</b>	<b>5'860</b>	<b>7'399</b>
Dividende		0	0	-263	-263
Achat/Vente des actions propres		0	-8	0	-8
Résultat annuel 2025		0	0	254	254
<b>Situation au 31.12.2025</b>		<b>1'600</b>	<b>-69</b>	<b>5'851</b>	<b>7'382</b>

Informations sur le capital actions	2025	2024	Variation	%
Nombre d'actions en circulation	32'000	32'000	0	0
Bénéfice par action	7.93	4.48	3.5	77.1
Fonds propres par action	230.69	231.22	-0.5	-0.2

### 2.10 Actions propres

Au cours de l'exercice, Patiswiss SA a racheté 23 actions propres. Au 31 décembre 2025, Patiswiss SA possède 1'050 (a.p.: 1'027) actions propres au cours d'émission moyen de CHF 65.25 (a.p.: CHF 59.12).

2.11 Recettes résultant de livraisons et prestations	CHF 1'000	2025	2024	Art. 959c CO 1/2
Chiffre d'affaires brut de la production vendue		16'953	16'091	
Vente de marchandises		3'103	3'519	
<b>Recettes résultant de livraisons de produits</b>		<b>20'056</b>	<b>19'610</b>	
Recettes résultant de prestations de services		49	46	
Diminution du produit des ventes/rabais		-582	-729	
<b>Produit net total de livraisons et prestations</b>		<b>19'522</b>	<b>18'927</b>	
Variation du stock de produits semifinis et finis (revenu de prod. au profit du stock)		57	-183	
<b>Produit d'exploitation issu de livraisons et prestations</b>		<b>19'579</b>	<b>18'745</b>	

2.12 Frais de personnel	CHF 1'000	2025	2024	Art. 959c CO 1/2
Charges salariales		3'749	3'865	
Charges pour assurances sociales		626	675	
Autres charges de personnel		249	292	
Personnel temporaire		20	88	
<b>Total</b>		<b>4'644</b>	<b>4'920</b>	
Indemnités globales aux membres de niveau de la direction supérieures		1'057	1'277	
Les indemnités totales comprennent les salaires, les provisions, les parts privées du véhicule de fonction, les frais forfaitaires et toutes les cotisations sociales de l'employeur.				

2.13 Indemnités au conseil d'administration	CHF 1'000	2025	2024	Art. 959c OR 1/2
Total des indemnités (honoraires, frais, charges sociales)		117	123	

<b>2.14 Résultat exceptionnel</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b> Art. 959c CO 1/2
Le recette extraordinaire d'un total de KCHF 5 a été essentiellement réalisé grâce à la vente d'un véhicule.		5	55
<b>2.15 Dissolution nette de réserves latentes</b>	<b>CHF 1'000</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b> Art. 959c CO 1/3
Dissolution nette de réserves latentes (après déduction d'impôts différés).		0	332

### 3. Autres données

#### 3.1 Effectif des collaborateurs / emplois à temps plein

Art. 959c CO 2/2

Le nombre d'emplois à temps plein en moyenne annuelle en 2025 était de 46.0 (a.p. 46.4) et était donc inférieur à 50 aussi bien au cours de l'année de référence qu'à la date de référence.

#### 3.2 Actifs utilisés pour sécuriser les engagements propres (actifs mis en gage)

CHF 1'000 31.12.25 31.12.24 Art. 959c CO 2/9

Actifs mis en gage (immeubles)	4'421	4'738
Montant nominal des gages existants	4'700	4'700

#### 3.3 Valeur assurance incendie des immobilisations

CHF 1'000 31.12.25 31.12.24

Immeubles	18'404	18'404
Machines, mobilier, installations et stocks	16'000	16'000

#### 3.4 Engagements de leasing non portés au bilan (véhicules à moteur)

CHF 1'000 31.12.25 31.12.24 Art. 959c CO 2/6

Versements de leasing exigibles dans les douze mois	44	47
Versements de leasing dus de 12 à 24 mois	18	32
Versements de leasing dus de 24 à 36 mois	17	2
Versements de leasing dus de 36 à 48 mois	14	0
<b>Total</b>	<b>93</b>	<b>81</b>

Les taux d'intérêt concernant les contrats actuels de leasing de véhicules se situent entre 2.0 % et 3.89 % (a. p. : entre 2.44 % et 3.89 %).

#### 3.5 Engagements conditionnels du fait de contrats à terme et de produits dérivés

Art. 959c CO 2/10

Aucune opération à terme sur devises n'était engagée au 31.12.2025 pour couvrir les entrées de marchandises.

#### 3.6 Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme

Art. 960e CO

	CHF 1'000	Heures supplémentaires et crédit de congés	Participation aux bénéfices	Impôts	TP	Autres	Total
<b>Situation au 1.1.2025</b>		<b>45</b>	<b>3</b>	<b>-12</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>152</b>
Constitutions	0	3	91	39	0	133	
Dissolutions	-20	0	0	0	0	-20	
Utilisations	0	0	-67	0	0	-67	
<b>Situation au 31.12.2025</b>		<b>25</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>147</b>	<b>8</b>	<b>198</b>

#### 3.7 Honoraires versés à l'organe de révision

CHF 1'000 2025 2024 Variation % Art. 961a CO 2

Prestations en matière de révision	25	23	2	8.7
Autres prestations de service	0	2	-2	-100.0

## Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan au 31 décembre 2025

	CHF 1'000	2025	2024
Bénéfice de l'année précédente		777	897
Bénéfice de l'année		254	143
<b>Bénéfice au bilan à la disposition de l'Assemblée générale</b>		<b>1'031</b>	<b>1'040</b>
Dividende <sup>1)</sup>		-263	-263
<b>Report à nouveau</b>		<b>768</b>	<b>777</b>

Etant donné que la réserve légale a atteint 50 % du capital actions, il est renoncé à une autre attribution.

### <sup>1)</sup> Emploi du bénéfice au bilan

Le conseil d'administration propose à l'Assemblée générale des actionnaires le versement d'un dividende ordinaire de CHF 8.50 brut par action nominative pour l'exercice 2025 pour 30'950 actions qui donnent droit au dividende.

Rapport de l'organe de révision  
À l'Assemblée Générale de  
**Patiswiss SA, Gunzgen**

Solothurn, le 26 mars 2026

## **Rapport sur l'audit des comptes annuels**

### **Opinion d'audit**

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Patiswiss SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 23 à 33) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### **Fondement de l'opinion d'audit**

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels**

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la

société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

## **Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi Suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

## **Rüfenacht Heer Partner SA**

Cyril Heer  
Expert-réviser agréé  
Réviser responsable

Mark Rüfenacht  
Expert-réviser agréé

### **Annexes:**

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan



[www.patiswiss.com](http://www.patiswiss.com)